

Verksamhetsplan med Mål och Budget för år 2019

**Samordningsförbundet
Botkyrka Huddinge Salem**

Framtagen verksamhetsplan och budget grundar sig på diskussioner och förslag som arbetats fram i styrelse och beredningsgrupp under utvecklingsdag den 1 juni samt planeringskonferens den 26 oktober 2018. Den anger inriktningen och målen för Samordningsförbundets arbete under 2019 och fastställs av styrelsen den 30 november 2018.

INNEHÅLL:	Sida
1. DEN FINANSIELLA SAMORDNINGENS UPPDRAG	3
2. SAMORDNINGSFÖRBUNDETS ÄNDAMÅL OCH UPPGIFTER	3
2.1 BEHOVSGRUPPER.....	3
3. VERKSAMHETENS MÅLSÄTTNING 2019.....	4
3.1 ÖVERGRIPANDE SYFTE.....	4
3.2 MÅLOMRÅDE 1- STÖDJA METOD- OCH KUNSKAPSUTVECKLING SAMT FÖRBÄTTRAD SAMVERKANSKULTUR.....	4
3.3 MÅLOMRÅDE 2- FINANSIERA OCH STÖDJA INSATSER FÖR PERSONER MED SAMORDNADE REHABILITERINGSBEHOV.....	4
3.4 FINANSIELLA MÅL FÖR VERKSAMHETEN	5
4. ARBETSOMRÅDEN OCH AKTIVITETER KOPPLADE TILL FÖRBUNDETS MÅL.....	5
4.1 FINANSIERING AV OCH STÖD TILLINDIVIDINRIKTADE SAMORDNADE INSATSER OCH PROJEKT	5
4.2 FINANSIERING AV STRUKTURINRIKTAT STÖD FÖR SAMVERKAN	6
4.3 BEHOVSANALYS, KARTLÄGGNINGAR OCH OMVÄRLDSBEVAKNING.....	7
5. UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING.....	7
6. ARBETSORGANISATION.....	7
6.1 STYRELSE	7
6.2 KANSLI	8
6.3 BEREDNINGSGRUPP OCH STYRGRUPPER.....	8
7 BUDGET 2019	8
7.1 FINANSIERING AV SAMORDNINGSFÖRBUNDET 2019.....	8
7.2 UPPSKATTADE KOSTNADER 2019.....	9
7.3 BUDGET 2019.....	9
7.4 PRELIMINÄR FÖRDELNING AV BUDGETPOSTER.....	10

1. Den finansiella samordningens uppdrag

Rehabiliteringsansvaret är idag uppdelat på flera sektorer där varje aktör bedriver insatser utifrån egna uppdrag och ansvarsområden. För de allra flesta fungerar myndigheternas stöd bra och de får den hjälp och det stöd som just de behöver. För vissa individer som har behov av stöd från flera olika delar i välfärden kan dock sektoriseringen utgöra hinder för en effektiv rehabilitering. Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) ger myndigheterna en unik möjlighet att gemensamt utveckla välfärdsarbetet till stöd för de personer som har behov av samordnad rehabilitering. Samordningsförbundet erbjuder en gemensam arena där myndigheter och vården kan verka tillsammans och ta ett samlat ansvar utifrån individens behov och de lokala förutsättningarna.

Samordningsförbundets medlemmar är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Stockholms läns landsting och kommunerna Botkyrka, Huddinge och Salem. Förbundet finansierar och stödjer samverkan i syfte att individen ska öka sin förmåga till förvärvsarbete och/eller studier och möjlighet till självförsörjning.

2. Samordningsförbundets ändamål och uppgifter

Samordningsförbundets verksamhet styrs av Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) samt förbundsordningen, som antogs inför förbundets bildande år 2013, och där styrelsens uppgifter sammanfattas i följande sex punkter:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna.
3. Finansiera insatser som ligger inom parternas samlade ansvarsområde.
4. Besluta på vilket sätt de medel som finns för finansiell samordning ska användas.
5. Upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet.
6. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.

Utifrån ovanstående lagstadgade uppdrag har förbundet utarbetat en vision som bygger på tre hörnstenar;

Vi sätter individens
behov i fokus

Förbundet möjliggör samordnat stöd som utgår från individens upplevda behov.

Vi möjliggör effektiva och
framgångsrika insatser

Förbundet finansierar och stödjer välfungerande insatser med goda resultat och som bidrar till ökad kompetens hos förbundets medlemmar.

Vi har ett tydligt
utvecklingsfokus.

Förbundet är nytänkande, utvecklingsinriktat och engagerade.

2.1 Behovsgrupper

De samverkansinsatser som Samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till medborgare i Botkyrka, Huddinge och Salem i förvärvsaktiv ålder (16-64 år) med behov av samordnad rehabilitering. Inriktningen är att insatserna ska vara till nytta för de personer som har en komplex problematik och/eller vara förebyggande för att möta problem innan de har blivit för stora och svåra.

Särskilt prioriterade behovsgrupper:

- Unga (16-29 år) som riskerar långvarig arbetslöshet och/eller ohälsa.
- Föräldrar med försörjningsansvar gentemot minderåriga barn.
- Personer som på grund av psykisk ohälsa riskerar långvarig arbetslöshet.

3. Verksamhetens målsättning 2019

3.1 Övergripande syfte

Samordningsförbundets verksamhet ska bidra till att samhällets resurser används på ett bättre och mer effektivt sätt för att möjliggöra att medborgare i Botkyrka, Huddinge och Salem ökar sin förmåga till självförsörjning genom arbete och/eller studier.

För att uppnå syftet med den finansiella samordningen fokuserar Samordningsförbundet på två övergripande målområden:

1. Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur

2. Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov

3.2 Målområde 1- Stödja metod- och kunskapsutveckling samt förbättrad samverkanskultur

Mål

- Samordningsförbundet bidrar till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.
- Samordningsförbundet möjliggör ny utveckling inom samverkansområdet arbetslivsinriktad rehabilitering.

Indikatorer

- Minst 80 % av personal (handläggare, vårdgivare m.fl.) och chefer på de samverkande myndigheterna upplever att verksamhet som förbundet finansierar bidrar till bättre samverkan.
- Resultat från strukturinriktade insatser tas tillvara i medlemmarnas ordinarie verksamhet.
- Insatser från Samordningsförbundet leder till ökad kunskapsutveckling hos medlemmarna.
- Samordningsförbundet är känt hos samverkande parter.

3.3 Målområde 2- Finansiera och stödja insatser för personer med samordnade rehabiliteringsbehov

Mål

- Samordningsförbundet finansierar insatser som leder till att individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Indikatorer

- Minst 500 individer i behov av samordnad rehabilitering tar del av finansierade individinriktade insatser.
- Minst 30 % av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats avslutas till egen försörjning, antingen genom arbete eller utbildning.
- Ytterligare minst 15 % av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats ska ha gjort en stegförflyttning och närmat sig arbetsmarknaden genom att delta i arbetsförberedande verksamhet inom ramen för myndigheternas ordinarie uppdrag.
- Minst 35 % av de som genomgått en arbetslivsinriktad rehabiliteringsinsats ska vara självförsörjande genom arbete eller utbildning 12 månader efter avslutad insats.
- Deltagare i finansierade insatser upplever att resurserna är organiserade utifrån deras behov.

3.4 Finansiella mål för verksamheten

Mål

Förbundet ska bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning.

Indikatorer

- Vid årets slut ska det egna kapitalet inte överstiga nivån enligt nationella rådets rekommendationer.
- Kostnader för administration (kanslipersonal, styrelse, revision mm) ska inte överstiga tio procent av de samlade kostnaderna.

4. Arbetsområden och aktiviteter kopplade till förbundets mål 2019

4.1 Finansiering av och stöd till individinriktade samordnade insatser och projekt

Målsättning: Samordningsförbundet finansierar insatser som leder till att individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Vid utgången av 2018 finansierar förbundet sex (6) pågående individinriktade insatser. En utgångspunkt för förbundet är att insatserna ska ha möjlighet att ta emot medborgare från samtliga tre kommuner. Förbundets kansli har i uppgift att bistå finansierade insatser i metodutveckling och uppföljning samt främja kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan finansierade insatser/projekt. Kontinuerliga nätverksträffar och handledning erbjuds såväl verksamhetsledare som medarbetare i finansierade insatser.

Nedan följer en kort beskrivning av de insatser som förbundet för närvarande finansierar.

Insatser för unga vuxna under 30 år

Finansiering av *Lyra* som erbjuder förrehabiliterande stöd både individuellt och i grupp, social träning och praktksamordning till unga med psykisk ohälsa.

Delfinansiering av *START* som erbjuder supported employment-stöd till unga med funktionsnedsättning.

Delfinansiering av *Ungdomsprojektet i Salem* som stödjer unga i behov av samordning för att komma till arbete/studier.

Arbetsmarknadsinriktade och förrehabiliterande stödinsatser

Medfinansiering av *MIA-projektet* (Mobilisering Inför Arbete) är ett länsövergripande projekt som medfinansieras från Europeiska Socialfonden (ESF). Projektet startade sin genomförandefas i april 2017 och pågår till våren 2020. Syftet med projektet är att utifrån myndighetssamverkan och utifrån metoderna Supported Employment och Case Management erbjuda individuellt stöd till personer som har komplex, mångfacetterad, och ofta långvarig problematik.

Delfinansiering av *HUVAS* (Huddinge Utbildning Vägledning Arbete i Samverkan) där Arbetsförmedlingen och Huddinge kommun gemensamt arbetar i ett metodutvecklingsprojekt som bygger på metoden Supported Education för samordnat stöd till personer med låg utbildningsbakgrund.

Förberedande och kompletterande insatser

Finansiering av *Hälsosam* som arbetar för att främja psykisk och fysisk hälsa genom tidsbegränsad gruppverksamhet.

Med start i januari 2019 planeras även en medfinansiering av projektet *Tillväxt Kvinna* som syftar till att utveckla strukturer som främjar kontaktvägar mellan arbetsgivare och utrikesfödda arbetslösa kvinnor. Detta projekt finansieras till största del av Tillväxtverket och bygger på ett redan befintligt Idéburet offentligt partnerskap (IOP) mellan Botkyrka kommun, Arbetsförmedlingen och flera aktörer från civilsamhället.

4.2 Finansiering av strukturinriktat stöd för samverkan

Målområde: Samordningsförbundet bidrar till att det skapas struktur och långsiktighet i samverkansarbetet.

Samordningsförbundet finansierar sedan 2016 en metodutvecklare för att utveckla metoden Individual Placement and Support (IPS) så att fler personer med psykisk funktionsnedsättning kommer i arbete eller påbörjar studier. Stödet riktas främst till kommunerna, men även finansierade insatser och övriga medlemsparter kan ta del av stödet. Syftet med den fortsatta finansieringen är att stödja och metodutveckla IPS-verksamheternas samverkansforum och skapa möjlighet att sprida erfarenheter från det hittills framgångsrika metodarbetet.

I januari 2018 lanserades en digital insatskatalog. Insatskatalogen är ett sökinstrument vars syfte är att effektivisera och rationalisera sökandet efter relevanta insatser på individnivå. Den riktar sig först och främst till myndigheternas medarbetare att använda i det dagliga arbetet men är också öppen för allmänheten. Katalogen samlar rehabiliterings-, utbildnings- och arbetsmarknadsinsatser riktade till personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Utvecklingen och påfyllnaden av insatser till katalogen har pågått under 2018 och under 2019. avsätts medel för informationsinsatser för användandet av katalogen samt för att kontinuerligt hålla katalogen uppdaterad.

Under nästa år planeras ett regionalt samarbete kring tjänstedesign tillsammans med Stockholm läns landstings innovationsenhet och fem förbund i länet. Syftet med satsningen är att öka viljan, kunskapen, färdigheten och förmågan hos samordningsförbunden och dess medlemmar att använda tjänstedesign i sitt arbete.

Förbundet erbjuder också medarbetare och chefer hos förbundets parter gemensamma utbildningar och möjligheter att utbyta erfarenheter och kunskap. Under 2019 kommer förbundet arrangera minst sex frukostmöten i syfte att sprida information om de ingående parternas uppdrag samt belysa aktuella frågor inom medlemmarnas samlade ansvarsområde.

Kansliet erbjuder även processtöd till finansierade insatser/projekt samt annan samverkan mellan myndigheterna. Det kan handla om gemensamma medarbetardagar för finansierade insatser, stöd i samordning, forma mötesplatser och delta i utvecklingsarbete. Exempel på sådana samverkansuppdrag är bl.a. arbetet med SIP (Samordnad individuell plan), samverkansdialoger på vårdcentraler och samarbete med rehabkoordinatorer, DUA-arbetet och kommunernas Personliga Ombud.

Under 2019 planeras utbildning och insatser för den delvis nya styrelsen i och med att en ny mandatperiod inleds. Syftet är att arbeta med och förankra förbundets vision, uppdrag och mål samt roller och ansvar inom den finansiella samordningen.

Kansliet ansvarar också för att sprida information om förbundets uppdrag och verksamhet. Detta görs genom olika typer av informationsinsatser hos parterna men också via webbplats, nyhetsbrev och profilprodukter. Under 2019 kommer nuvarande kommunikationsplan att uppdateras för att utveckla detta arbete. Därtill kommer kansliet att förstärkas med en kommunikatör på deltid.

4.3 Behovsanalys, kartläggningar och omvärldsbevakning

Målsättning: Samordningsförbundet möjliggör ny utveckling inom samverkansområdet arbetslivsinriktad rehabilitering

Genom omvärldsbevakning och i dialog med samordningsförbundets medlemsparter har förbundet i uppdrag att se över och uppmärksamma behov av rehabilitering i samverkan. Detta sker bl.a. genom att aktivt medverka i utbildningar och nätverkssamarbete med andra samordningsförbund, Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS), Nationella Rådet med flera. De kommande åren ska förbundet rikta särskilt fokus på följande utvecklingsområden:

- Implementera ett arbetssätt inom förbundet samt hos finansierade insatser som systematiskt fångar upp deltagarens behov genom brukarmedverkan och tjänstedesign. Förbundets verksamheter ska även utöka samarbetet med brukarorganisationer.
- Möjligheten att utveckla och stödja förebyggande insatser genom att se på möjligheten att styra om resurser för att möta problem innan de har blivit för stora och svåra.
- Uppmärksamma eventuellt ökat behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för nyanlända.
- Förbundet ska omvärldsbevaka och stödja metoder för uppsökande verksamhet riktade till förbundets målgrupper som inte finns synliga hos medlemmarna idag.

5. Uppföljning och utvärdering

Förbundet har ett särskilt uppdrag att följa upp sin verksamhet och finansierade insatser. Detta görs bland annat genom att använda det nationella uppföljningssystemet SUS. Därutöver följs deltagare upp med en långtidsuppföljning 12 månader efter avslutad insats. Sedan 2017 använder även Samordningsförbundet också de indikatorer som NNS tagit fram för att mäta framgångsrik samverkan. Extern utvärdering kommer under året vara kopplad till ESF-projektet MIA. Externa utvärderare kopplade till HälsoSam kommer att presentera sin slutrapport under våren 2019. Samordningsförbundet kommer också att följa den nationella utvärderingen av finansiell samordning som genomförs av Inspektionen av Socialförsäkring (ISF).

Förbundet ska kontinuerligt sprida sina resultat för att göra förbundets arbete mer synligt för att än mer kunna stödja medlemmarnas och förbundets utvecklingsarbete framåt. Ett sätt att följa upp detta är via en årlig enkät till medlemmarnas medarbetare.

Den uppföljning och utvärdering som genomförs ska stödja och främja utvecklingen av jämställdhetsarbetet inom rehabiliteringsområdet. För att främja ett systematiskt utvecklingsarbete inom jämställdhetsområdet ska Samordningsförbundet under 2019 utveckla en jämställdhetsplan.

6. Arbetsorganisation

Förbundet har en styrelse som fattar beslut om verksamhetens inriktning och budget. Nedan följer en kortfattad beskrivning av förbundets olika nivåer. Förbundets organisation finns också beskrivet mer utförligt i dokumentet "Roller och ansvar inom Samordningsförbundet".

6.1 Styrelse

En styrelse utsedd av medlemmarna beslutar om samordningsförbundets verksamhet. I styrelsen ingår en ordinarie och en ersättare för vardera medlem. Totalt består styrelsen av 6

ledamöter och 6 ersättare. Ersättaren har närvaro- och yttranderätt. Styrelsen utser inom sig en (1) ordförande och en (1) eller två (2) vice ordförande för den tid som styrelsen bestämmer. I styrelsens uppdrag ingår bl.a. beslut om verksamhetsplan, budget och verksamhetsuppföljning. Styrelsen ska således fokusera på vad som ska göras och uppnås, vilket fastställs i uppdrag och mål, som sedan följs upp.

6.2 Kansli

Kanslitjänster köps från Huddinge kommun och Arbetsförmedlingen. För 2019 föreslås kansliet bestå av 2,5 heltidstjänster fördelat på:

- en förbundschef (100 %),
- en utvecklingsledare (100 %),
- en administratör (25 %) samt
- en kommunikatör (25 %). Kommunikatören har ett delat uppdrag mellan kansliet och som projektledare för Insatskatalogen.

Tjänster köps också i form av ekonomiuppföljning och sekreterartjänst i den omfattning som behövs.

En intern utredare som ingår i ESF-projektet MIAs projektledning kommer under 2017-2020 också ingå i kansliet.

6.3 Beredningsgrupp och styrgrupper

Beredningsgruppen utgör ett stöd till förbundschefen i beredning av förslag till styrelsen samt i genomförandet av beslut. Beredningsgruppens uppdrag är också att lyfta fram behov av och ge förslag på insatser som ska stödja och utveckla samverkan mellan huvudmännen för målgruppernas bästa. Beredningsgruppen ska bestå av verksamhetschefer eller motsvarande, med tydligt beslutsmandat.

Till varje finansierad insats bör det finnas en styrgrupp som svarar för att insats genomförs enligt plan. Det är viktigt att styrgruppen består av rätt nyckelpersoner med erforderligt beslutsmandat och god insyn i aktuella verksamheter så att insatsen kan utvecklas i den riktning som avsetts. I styrgrupperna bör ingå projekt-/verksamhetsledare, insatsens ägare, resursägare och eventuellt mottagaren av insatsen (dvs. verksamheter som remitterar till insatsen). Sammanfattande för styrgrupperna är respektive huvudman för insatsen.

7. Budget 2019

7.1 Finansiering av Samordningsförbundet 2019

Finansieringen av Samordningsförbundet sker genom att likvida medel överförs från medlemmarna till Samordningsförbundet. Försäkringskassan står för statens samlade andel, alltså även Arbetsförmedlingens del. De tre kommunerna står gemensamt för en fjärdedel och landstinget står för återstående fjärdedel av tilldelade medel.

Statens finansiering av Samordningsförbundet 2019 fördelas enligt en modell med fördelningsnycklar baserat på försörjningsmättet och befolkningstalet. För 2019 har Försäkringskassan i november 2018 meddelat preliminärt beslut om tilldelning med 7,27 miljoner kronor. Samordningsförbundets intäkter från medlemmarna 2019 beräknas till ca 14 550 000 kronor. Formellt beslut om statlig tilldelning till landets samordningsförbund beräknas komma först i slutet av året. Utöver medlemsintäkter kommer förbundet även att få medel från Europeiska Socialfonden för att driva MIA-projektet. Såväl Stockholms läns landsting som de tre kommunerna har beslutat att tilldela medel som matchar detta belopp, vilket gör att Samordningsförbundets samlade intäkter 2019 uppgår till ca 14,55 miljoner kronor. Jämfört med 2018 års tilldelning är detta en minskning med ca 6 procent. Orsaken till den minskade tilldelningen är att Samordningsförbundet tidigare fått en medelstildelning som legat över den nivå som tagits fram i fördelningsmodellen.

Fördelningen mellan kommunerna är reglerad i förbundsordningen och innebär en fördelning av tilldelade medel 2019 enligt nedan:

Finansiär	Andel (%)	Medlemsavgift 2017 (kr)	Medlemsavgift 2018 (kr)	Medlemsavgift 2019 (kr)
Staten	50,00	8 003 994	7 700 000	7 273 000
SLL	25,00	4 001 997	3 850 000	3 636 500
Huddinge kommun	11,75	1 880 939	1 809 500	1 709 155
Botkyrka kommun	11,75	1 880 939	1 809 500	1 709 155
Salems kommun	01,50	240 120	231 000	218 190
Totalt	100 %	16 007 989 kr	15 400 000 kr	14 546 000 kr

Överskott från tidigare verksamhetsår beräknas uppgå till totalt ca 3,6 miljoner kronor, vilket tillsammans med medlemmarnas bidrag enligt ovan och förväntat projektbidrag från ESF på ca 5,4 miljoner kronor utgör den ekonomiska ramen för Samordningsförbundet 2019. Total budgetram för 2019 uppgår därmed till ca 23,6 miljoner kronor.

7.2 Uppskattade kostnader 2019

Övervägande del av verksamhetens kostnader avser finansiering av insatser och projekt som drivs av samordningsförbundets medlemmar. Dessutom avsätts pengar till insatser som samordnas av kansliet såsom frukostmöten, drift av insatskatalogen och processtöd. I förbundets uppdrag ingår även utvärdering av finansierade insatser varför en särskild budgetpost finns avsatt för köp av kvalificerad uppföljning och externa utvärderingstjänster.

De uppskattade kostnaderna för finansiering av befintliga samverkansinsatser riktade till individer 2019 uppgår till 18,5 miljoner kronor. Förbundet avsätter drygt 1,1 miljoner kronor till strukturinriktade insatser inklusive utvärdering. De administrativa kostnaderna beräknas till 2,3 miljoner kronor, vilket innebär att förbundets förväntade kostnader 2019 ligger på ca 22 miljoner kronor. Därtill budgeteras för tillkommande/utökade insatser med 1 miljon kronor.

Detta innebär att Samordningsförbundet under 2019 kommer att behöva använda ca 2,6 miljoner kronor av det beräknade överskjutande kapital som förs över från 2018 års verksamhet. Detta leder till att överskottet beräknas sjunka till ca 1 miljoner kronor vid 2019 års utgång.

7.3 Budget 2019

Budgetpost	Budget 2018 (tkr)	Prognos utfall 2018 (tkr)	Budget 2019 (tkr)
Inbetalning huvudmännen	15 400	15 400	14 546
Övriga intäkter	5 600	4 675	5 795
SUMMA intäkter	21 000	20 075	20 341
Utgifter			
Administration	2 224	2 288	2 310
Individinriktade insatser	20 048	17 732	18 500
Strukturinriktade insatser	2 940	1 950	1 140
Tillkommande insatser/projekt	0	0	1 000
Summa kostnader	25 212	21 970	22 950
Resultat	-4 212	-1 895	-2 609

6.4 Preliminär fördelning av budgetposter

Nedan följer en preliminär fördelning av medel fördelat på administration, finansiering av individinriktade insatser samt finansiering av strukturinriktade insatser. Styrelsen fastställer budgetramen för respektive insats senast i februari 2019.

ADMINISTRATION

Administration	2019 (tkr)
Kansli lokal	245
Kansli personal	1 750
Kommunikation/information	50
Övrigt	65
Styrelse och revision	200
SUMMA	2 310

FINANSIERING AV INDIVIDINRIKTADE INSATSER

Insatsens namn	2019 (tkr)
Huvas	2 400
HälsoSam	1 400
Lyra	2 300
MIA-projektet	10 000
Start	1 300
Tillväxt Kvinna*	200
Ung i Salem	900
SUMMA	18 500

*Finansiering under förutsättning att projektansökan godkänns under år 2019.

FINANSIERING AV STRUKTURINRIKTADE INSATSER

Insatsens namn	2019 (tkr)
Frukostmöten och seminarier	170
Insatskatalog	200
Metodstöd IPS	300
Processtöd till insatser/projekt	120
Tjänstedesign	150
Utvärdering	200
SUMMA	1 140